

Flachschule Narrenhochburg
University of Denied Sciences

<https://www.prof-mueller.net/noteninflation>

Prof. Dr. Werner Müller

Kosten- und Leistungsrechnung

<https://www.prof-mueller.net/beruf/lehrveranstaltungen/kostenrechnung/>

2. Begriffe der Kosten-
und Leistungsrechnung

Begriffe

Betrieb

Unternehmen

Konzern

Begriffe

Betrieb

Unternehmen

Konzern

- Ort der Leistungserstellung

Begriffe

Betrieb

- Ort der Leistungserstellung
- wirtschaftliche Einheit

Unternehmen

- rechtliche Einheit

Konzern

- Fiktion: Unternehmensgr. als wirt. Einheit
- ein Betrieb ggf. auf mehr. Unternehmen verteilt

Begriffe

Betrieb

- Ort der Leistungserstellung
- wirtschaftliche Einheit
- neutrale Aufwendungen + Erträge abgegrenzt

Unternehmen

- rechtliche Einheit
- auch betriebsfremde Vorgänge

Konzern

- Fiktion: Unternehmensgr. als wirt. Einheit
- ein Betrieb ggf. auf mehr. Unternehmen verteilt

Begriffe

Betrieb

- Ort der Leistungserstellung
- wirtschaftliche Einheit
- neutrale Aufwendungen + Erträge abgegrenzt

Unternehmen

- rechtliche Einheit
- auch betriebsfremde Vorgänge
- ggf. mehrere Betriebe im Unternehmen

Konzern

- Fiktion: Unternehmensgr. als wirt. Einheit
- ein Betrieb ggf. auf mehr. Unternehmen verteilt
- konsolidierte Kostenrechn.

Effizienzbegriffe

- Effizienz : Effektivität

Effizienzbegriffe

- Effizienz : Effektivität



intensiv



extensiv

Effizienzbegriffe

- Effizienz : Effektivität



- Produktivität:
- Wirtschaftlichkeit:
- Rentabilität:

Effizienzbegriffe

- Effizienz : Effektivität



- Produktivität: $\frac{\text{Output}}{\text{Input}}$ z.B. Arbeitsproduktiv.
(in Mengeneinheiten)
- Wirtschaftlichkeit:
- Rentabilität:

Effizienzbegriffe

- Effizienz : Effektivität



- Produktivität: $\frac{\text{Output}}{\text{Input}}$ z.B. Arbeitsproduktiv.
(in Mengeneinheiten)
- Wirtschaftlichkeit: $\frac{\text{bewerteter Output}}{\text{bewerteter Input}}$
- Rentabilität:

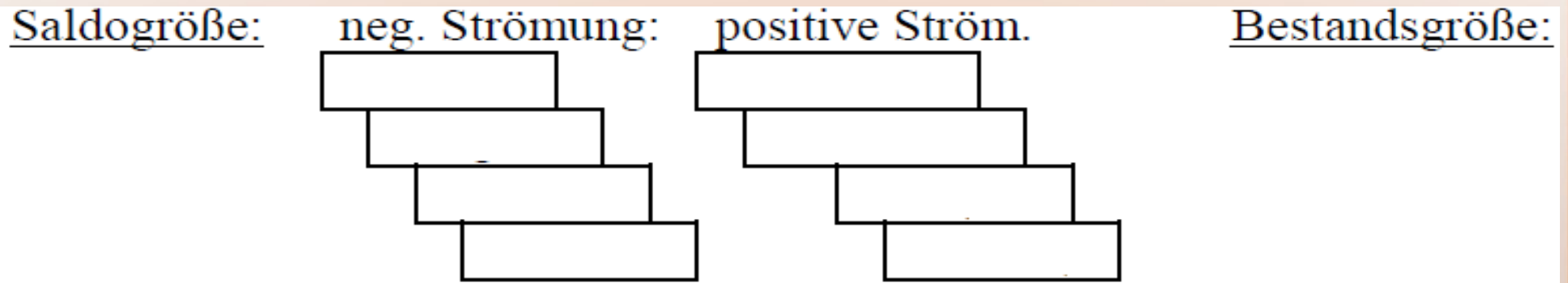
Effizienzbegriffe

- Effizienz : Effektivität



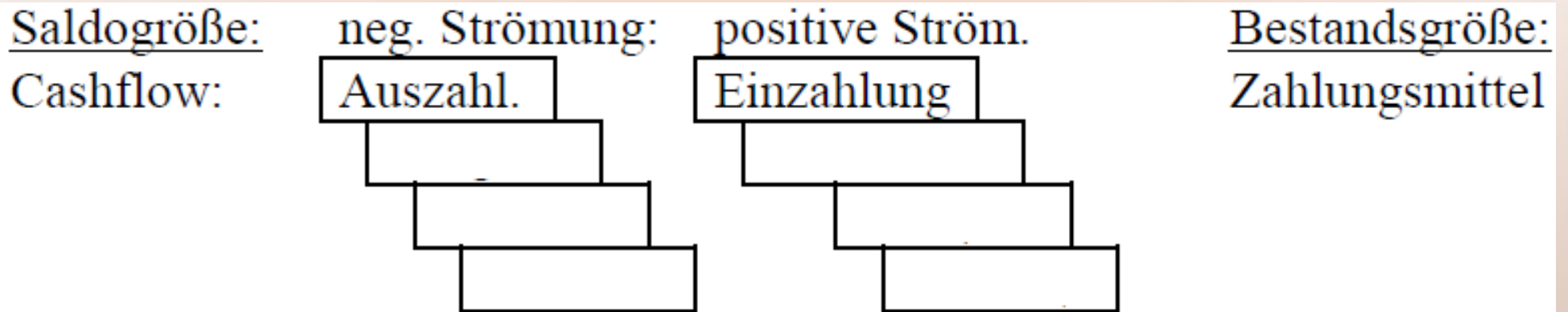
- Produktivität: $\frac{\text{Output}}{\text{Input}}$ z.B. Arbeitsproduktiv.
(in Mengeneinheiten)
- Wirtschaftlichkeit: $\frac{\text{bewerteter Output}}{\text{bewerteter Input}}$
- Rentabilität: $\frac{\text{Wertschöpfung / Erfolg}}{\text{Kapitaleinsatz}}$

Bestands- und Strömungsgrößen



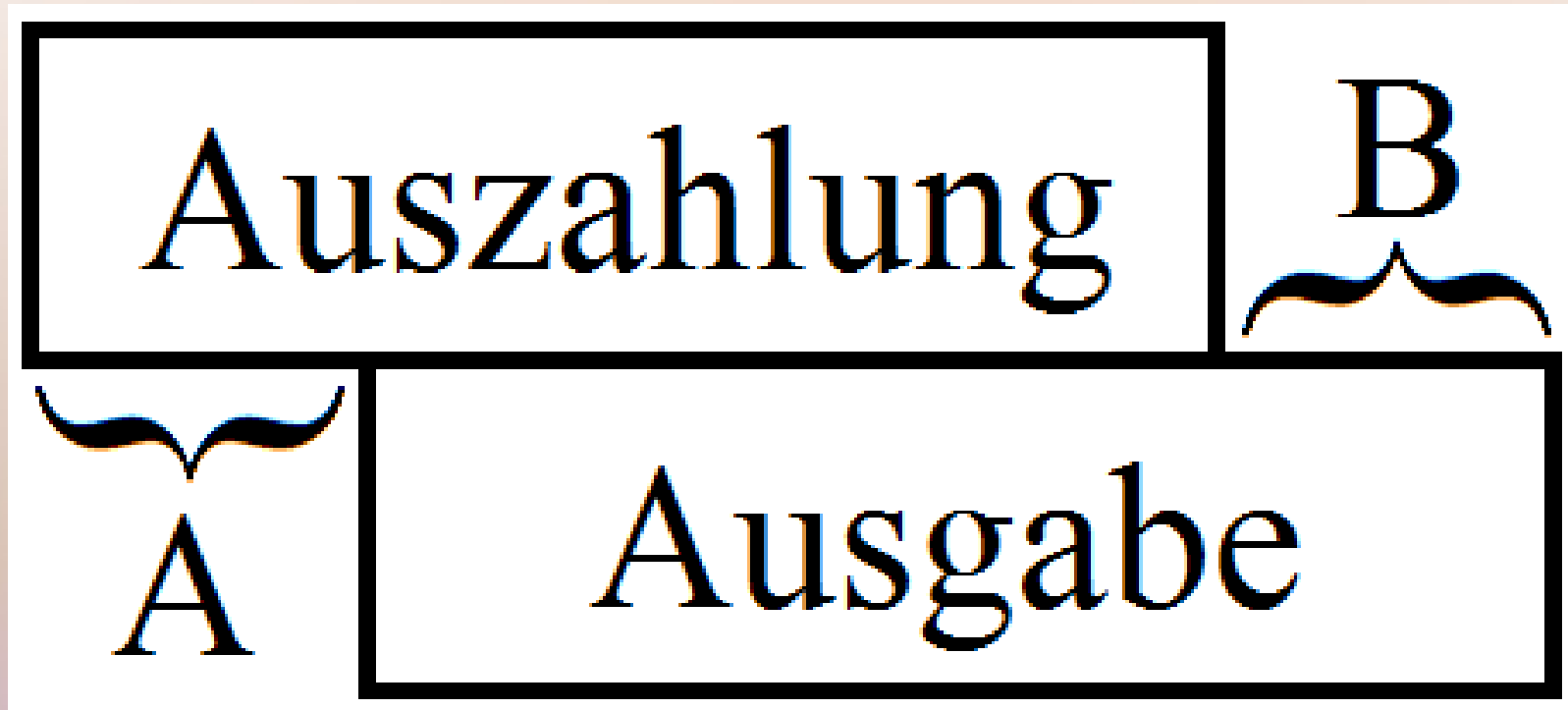
- positive Strömung = erhöht die Bestandsgröße
- negative Strömung = vermindert die Bestandsgröße
- Saldogröße = positive - negative Strömung
- Bestandsgröße = Ziel, soll erhöht werden

Bestands- und Strömungsgrößen



- Ein-/Auszahlung: Zahlungsmittelzu-/abfluss

Bestands- und Strömungsgrößen



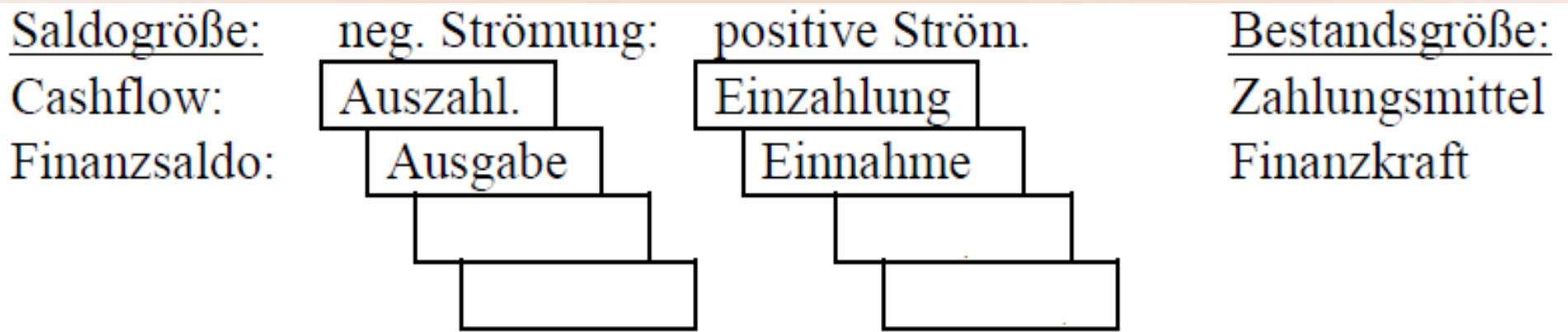
- Der größte Teil ist deckungsgleich.
- A = Auszahlung, die keine Ausgabe ist
- B = Ausgabe, die keine Auszahlung ist

Auszahlung - Ausgabe

Beispiele:

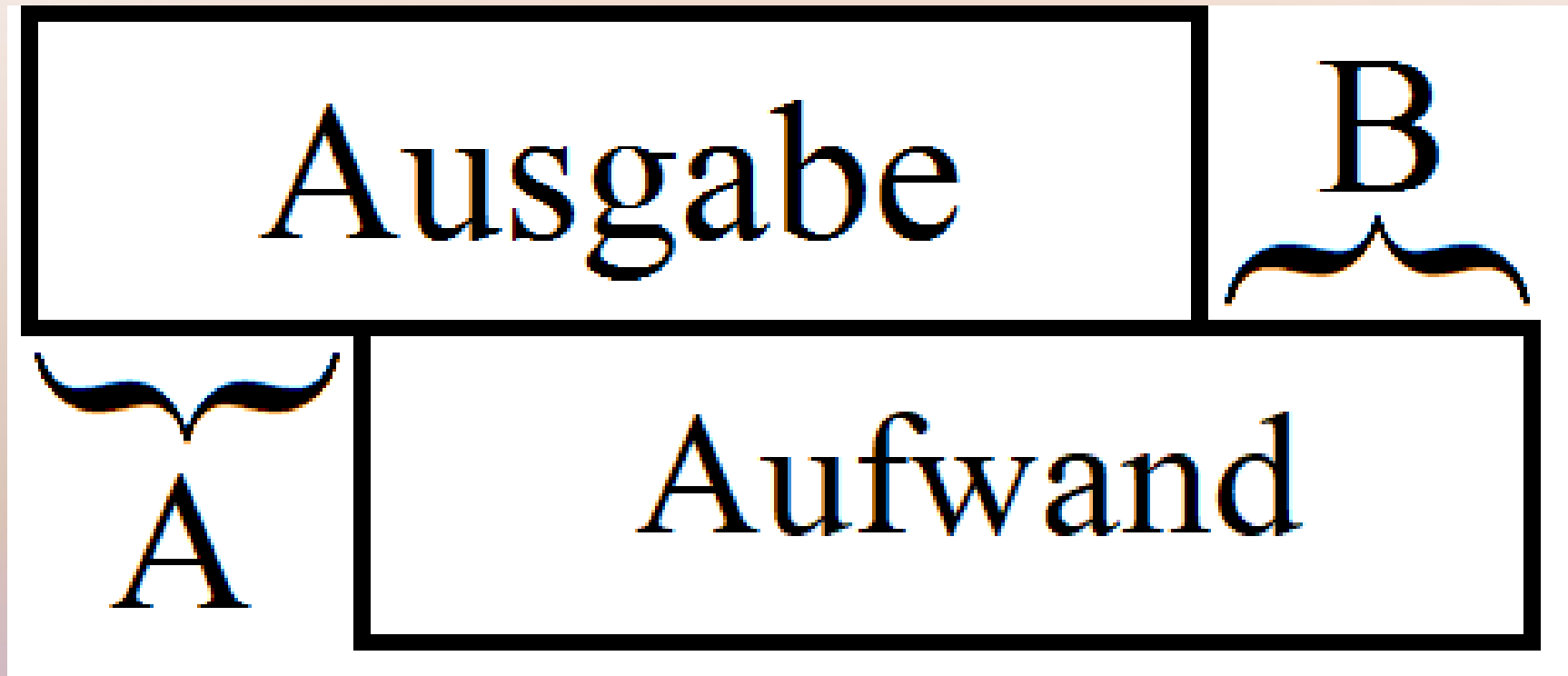
- B: Benzin für Firmenwagen mit Kreditkarte bezahlt
- gleich: Benzin für Firmenwagen bar bezahlt
- A: Kreditkartenabrechnung für Tankbeleg

Bestands- und Strömungsgrößen



- Ein-/Auszahlung: Zahlungsmittelzu-/-abfluss
- Einnahme/Ausgabe: ... zzgl. Veränderungen von Forderungen + Verbindlichkeiten

Bestands- und Strömungsgrößen



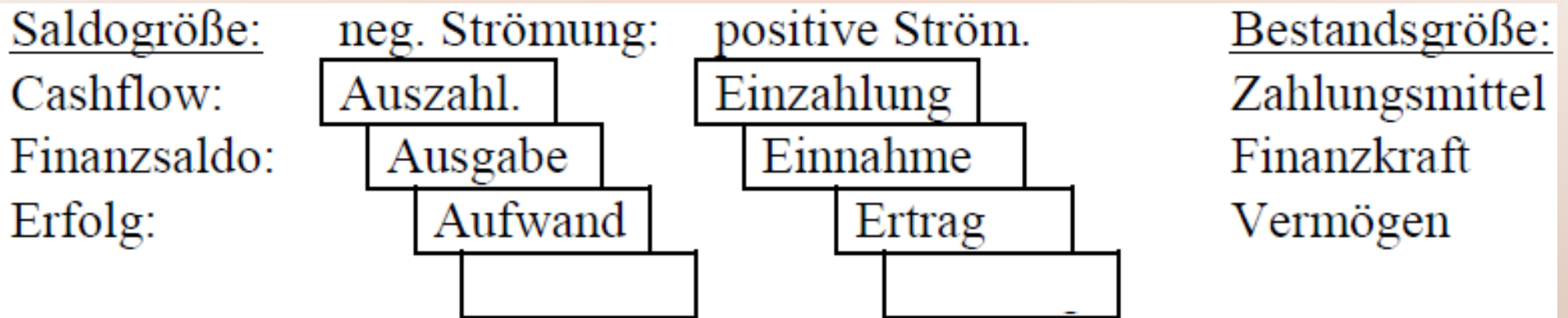
- Der größte Teil ist deckungsgleich.
- A = Ausgabe, die kein Aufwand ist
- B = Aufwand, der keine Ausgabe ist

Ausgabe - Aufwand

Beispiele:

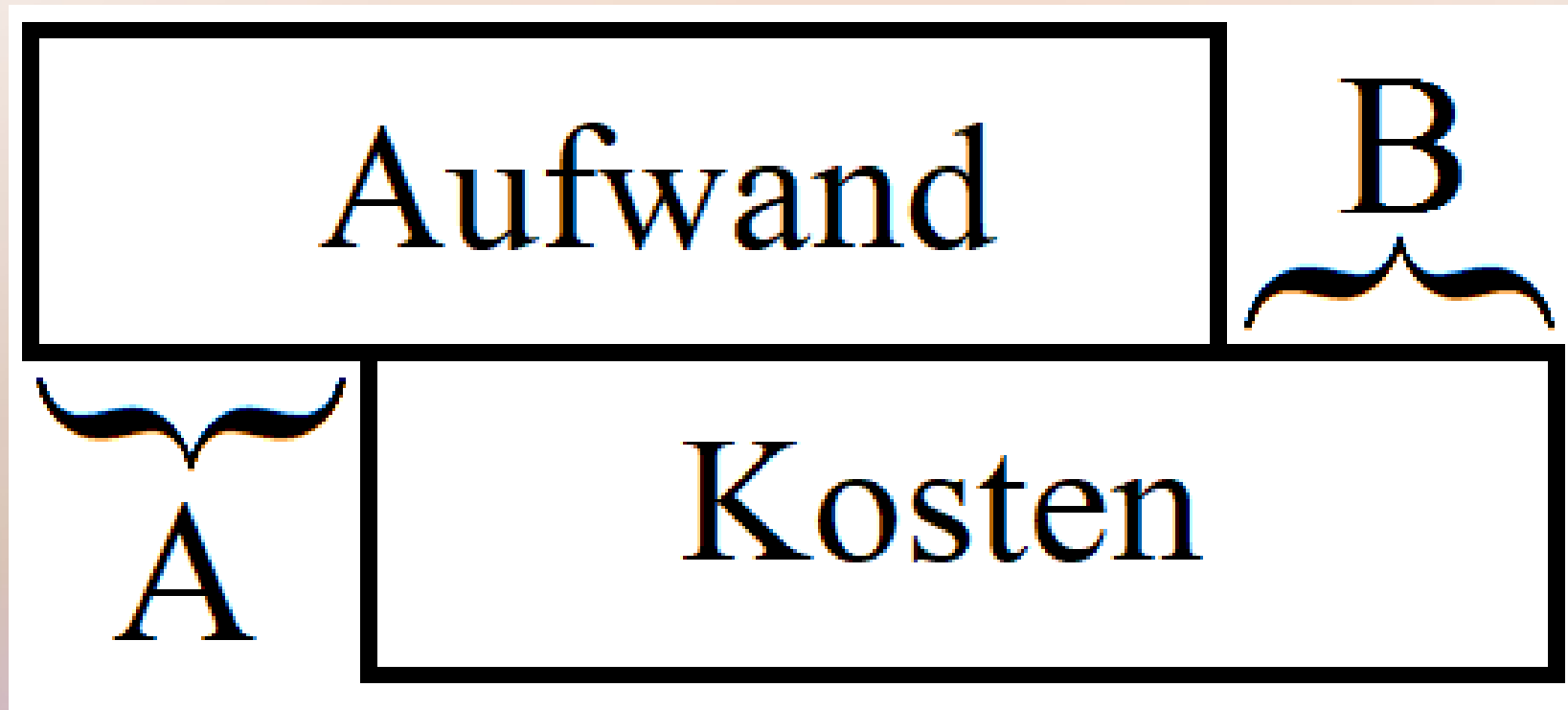
- B: Materialverbrauch aus Lagerbestand
- gleich: Materialverbrauch, just-in-time bezogen
- A: Einkauf von Material für Lagerbestand

Bestands- und Strömungsgrößen



- Ein-/Auszahlung: Zahlungsmittelzu-/abfluss
- Einnahme/Ausgabe: ... zzgl. Veränderungen von Forderungen + Verbindlichkeiten
- Ertrag/Aufwand: Wertzuwachs/-verzehr der rechtlichen Einheit

Bestands- und Strömungsgrößen



- Der größte Teil ist deckungsgleich.
- A = Aufwand, der keine Kosten darstellt
- B = Kosten, die kein Aufwand ist

Aufwand - Kosten

Beispiele:

- B: Arbeitskraft des im Betrieb arbeitenden Mitunternehmers
(erhält Gewinn statt Gehalt)
- gleich: betrieblich eingesetzte Arbeitnehmer
- A: Angestellter verwaltet vermietetes Mehrfamilienhaus
(im Privatvermögen des Mitunternehmers)

Bestands- und Strömungsgrößen

| <u>Saldogröße:</u> | neg. Strömung: | positive Ström. | <u>Bestandsgröße:</u> |
|--------------------|----------------|-----------------|-----------------------|
| Cashflow: | Auszahl. | Einzahlung | Zahlungsmittel |
| Finanzsaldo: | Ausgabe | Einnahme | Finanzkraft |
| Erfolg: | Aufwand | Ertrag | Vermögen |
| Wertschöpfung: | Kosten | Leistung | Potential |

- Ein-/Auszahlung: Zahlungsmittelzu-/-abfluss
- Einnahme/Ausgabe: ... zzgl. Veränderungen von Forderungen + Verbindlichkeiten
- Ertrag/Aufwand: Wertzuwachs/-verzehr der rechtlichen Einheit
- Kosten/Leistung: ... der wirtschaftlichen Einheit

Kostenbegriff

**bewerteter
Verbrauch**

**zum Zweck der
betrieblichen
Leistung**

**mit Normal-
charakter**

Kostenbegriff

**bewerteter
Verbrauch**

**zum Zweck der
betrieblichen
Leistung**

**mit Normal-
charakter**

- Menge · Preis

Kostenbegriff

**bewerteter
Verbrauch**

- Menge · Preis
- Mengen-
erfassung
- Bewertung

**zum Zweck der
betrieblichen
Leistung**

**mit Normal-
charakter**

Kostenbegriff

**bewerteter
Verbrauch**

**zum Zweck der
betrieblichen
Leistung**

**mit Normal-
charakter**

- Menge · Preis
- Mengen-
erfassung
- Bewertung
- Übernahme aus
Finanzbuchh.?

Kostenbegriff

**bewerteter
Verbrauch**

- Menge · Preis
- Mengenerfassung
- Bewertung
- Übernahme aus Finanzbuchh.?

**zum Zweck der
betrieblichen
Leistung**

- Abgrenzung
(neutr. Aufwand)

**mit Normal-
charakter**

Kostenbegriff

**bewerteter
Verbrauch**

- Menge · Preis
- Mengen-
erfassung
- Bewertung
- Übernahme aus
Finanzbuchh.?

**zum Zweck der
betrieblichen
Leistung**

- Abgrenzung
(neutr. Aufwand)
- kalkulatorische
Kosten
- Anderskosten
- Zusatzkosten

**mit Normal-
charakter**

Kostenbegriff

bewerteter Verbrauch

- Menge · Preis
- Mengenerfassung
- Bewertung
- Übernahme aus Finanzbuchh.?

zum Zweck der betrieblichen Leistung

- Abgrenzung (neutr. Aufwand)
- kalkulatorische Kosten
- Anderskosten
- Zusatzkosten

mit Normalcharakter

- Periodisierung

Kostenbegriff

bewerteter Verbrauch

- Menge · Preis
- Mengenerfassung
- Bewertung
- Übernahme aus Finanzbuchh.?

zum Zweck der betrieblichen Leistung

- Abgrenzung (neutr. Aufwand)
- kalkulatorische Kosten
- Anderskosten
- Zusatzkosten

mit Normalcharakter

- Periodisierung
- Normalisierung (z.B. Preisschwankungen)

Kostenbegriff

bewerteter Verbrauch

- Menge · Preis
- Mengenerfassung
- Bewertung
- Übernahme aus Finanzbuchh.?

zum Zweck der betrieblichen Leistung

- Abgrenzung (neutr. Aufwand)
- kalkulatorische Kosten
- Anderskosten
- Zusatzkosten

mit Normalcharakter

- Periodisierung
- Normalisierung (z.B. Preisschwankungen)
- ungewöhnliche Höhe glätten