

Flachschule Narrenhochburg  
University of Denied Sciences

<https://www.prof-mueller.net/noteninflation>

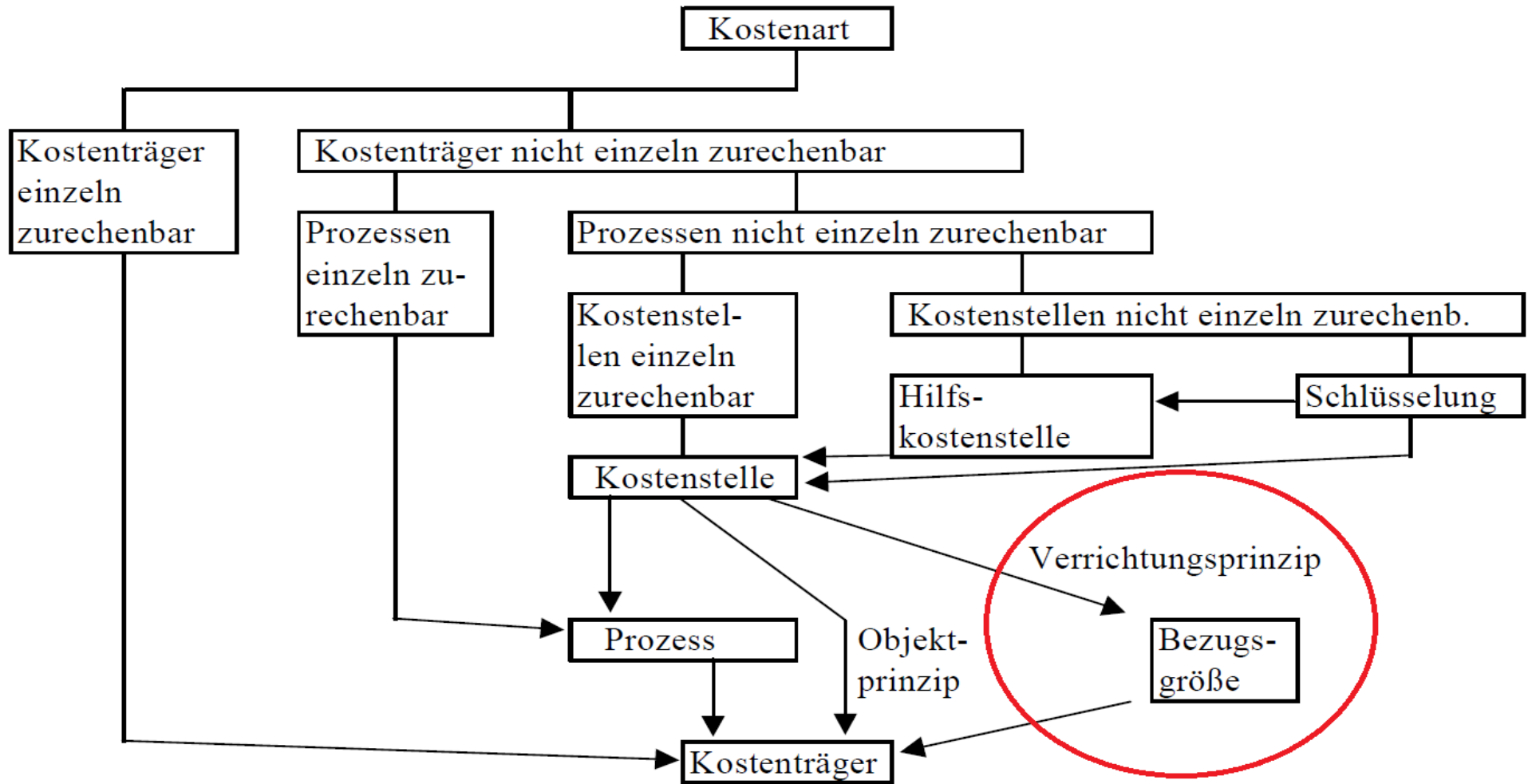
Prof. Dr. Werner Müller

## Kosten- und Leistungsrechnung

<https://www.prof-mueller.net/beruf/lehrveranstaltungen/kostenrechnung/>

13. Betriebsabrechnungsbogen

# Wege der Kostenüberwälzung (Kostenverrechnung)

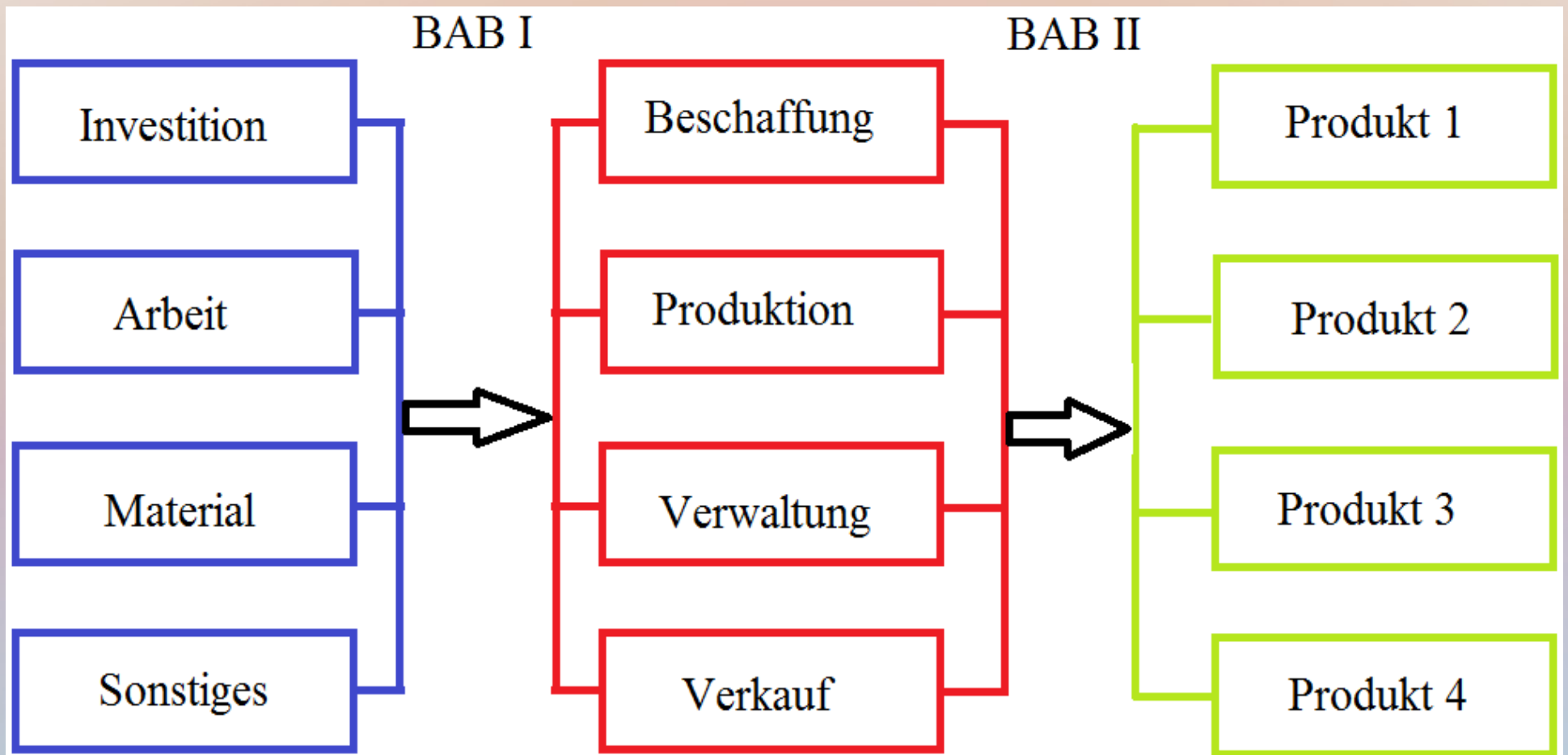


# System des Betriebsabrechnungsbogens

- Organisation der Kostenüberwälzung  
Kostenarten => Kostenstellen => Kostenträger

# System des Betriebsabrechnungsbogens

- Organisation der Kostenüberwälzung  
Kostenarten => Kostenstellen => Kostenträger



# System des Betriebsabrechnungsbogens

- Organisation der Kostenüberwälzung  
Kostenarten => Kostenstellen => Kostenträger
- BAB I: Kostenarten => Kostenstellen  
Feststellung von Einzelkosten  
+ Verteilung von Gemeinkosten

# System des Betriebsabrechnungsbogens

- Organisation der Kostenüberwälzung  
Kostenarten => Kostenstellen => Kostenträger
- BAB I: Kostenarten => Kostenstellen  
Feststellung von Einzelkosten  
+ Verteilung von Gemeinkosten
- IBL Abrechnung innerbetrieblicher Serviceleistungen, i.d.R. mit Umbuchung + im BAB dargestellt



# System des Betriebsabrechnungsbogens

- Organisation der Kostenüberwälzung  
Kostenarten => Kostenstellen => Kostenträger
- BAB I: Kostenarten => Kostenstellen  
Feststellung von Einzelkosten  
+ Verteilung von Gemeinkosten
- IBL Abrechnung innerbetrieblicher Serviceleistungen, i.d.R. mit Umbuchung + im BAB dargestellt
- BAB II: Kostenstellen => Kostenträger  
festgestellte Einzelkosten  
+ anteilige Gemeinkosten



# System des Betriebsabrechnungsbogens

**Zeilen:**

**Spalten:** Funktionsbereiche/Kostenstellen(gruppen)

# System des Betriebsabrechnungsbogens

## **Zeilen:**

- Statistikteil, insbesondere Bezugsgrößen + Sondereinzelk.
- Gemeinkostenteil, Verteilung der K'Arten auf K'Stellen
- Verrechnungsteil, Ist-GK-Sätze, Vergl. zu Normal-GK, ggf. sekundäre Umverteilung der Gemeinkosten

**Spalten:** Funktionsbereiche/Kostenstellen(gruppen)

# System des Betriebsabrechnungsbogens

## **Zeilen:**

- Statistikteil, insbesondere Bezugsgrößen + Sondereinzelk.
- Gemeinkostenteil, Verteilung der K'Arten auf K'Stellen
- Verrechnungsteil, Ist-GK-Sätze, Vergl. zu Normal-GK, ggf. sekundäre Umverteilung der Gemeinkosten

## **Spalten:** Funktionsbereiche/Kostenstellen(gruppen)

- primäre Gemeinkosten
- ggf. sekundäre Gemeinkosten (Darstellung der Verrechnung innerbetrieblicher Leistungen)

# System des Betriebsabrechnungsbogens

BAB-Konzepte	einfach	erweitert	mehr-dimensional
einstufig			
mehrstufig			

# einfacher BAB

- eine Spalte je Funktionsbereich (Beschaffung, Produktion, Verwaltung, Vertrieb)
- Einzelkosten als Bezugsgröße

# einfacher BAB

- eine Spalte je Funktionsbereich (Beschaffung, Produktion, Verwaltung, Vertrieb)
- Einzelkosten als Bezugsgröße

## **Anwendung:**

- kurze Wertschöpfungsketten
- material- und arbeitsintensive Produktion
- homogene Produkte

## Sachverhalt zur Darstellung im BAB

Respons. Report	Summe	Besch.	Prod. 1	Prod. 2	Prod. 3	Verw.	Vertr.
Maschinenlaufzeit			450	375	300		
Materialverbrauch	15.000		4.000	5.000	6.000		
EK-Löhne	5.400		1.300	1.700	2.400		
übr. Personalko.	10.000	200	2.000	2.000	2.000	2.600	1.200
Abschreibungen	6.000	500	1.900	1.500	1.200	600	300
Energie	500	50	160	130	100	40	20
Reparaturen	90		20	35	25	10	
übrige Sachkosten	519	75	10	67	73	208	86
Zinsen	5.000	300	1.500	1.300	1.100	500	300
	42.509	1.125	10.890	11.732	12.898	3.958	1.906

aus Responsibility Report = Abrechnung der Kosten nach den Verantwortungsbereichen ihrer Entstehung

## Sachverhalt zur Darstellung im BAB

Respons. Report	Summe	Besch.	Prod. 1	Prod. 2	Prod. 3	Verw.	Vertr.
Maschinenlaufzeit			450	375	300		
Materialverbrauch	15.000		4.000	5.000	6.000		
EK-Löhne	5.400		1.300	1.700	2.400		
übr. Personalko.	10.000	200	2.000	2.000	2.000	2.600	1.200
Abschreibungen	6.000	500	1.900	1.500	1.200	600	300
Energie	500	50	160	130	100	40	20
Reparaturen	90		20	35	25	10	
übrige Sachkosten	519	75	10	67	73	208	86
Zinsen	5.000	300	1.500	1.300	1.100	500	300
	42.509	1.125	10.890	11.732	12.898	3.958	1.906

Einfacher BAB: Produktion 1, 2 + 3 in einer Summe



# Beispiel: einfacher BAB

einfacher BAB	Summe	Besch.	Produktion	Verwalt.	Vertrieb
Einzelkosten					
Herstellkosten					
<u>Gemeinkosten:</u>					
übr. Person.ko.					
Abschreibung					
Energie					
Reparaturen					
übr. Sachkosten					
Zinsen					
Gemeinko.satz					
Normal-GK-Satz		8,00%	274,63%	11,00%	5,00%
Normal-HeKo					
Normalgem.ko.					
Über-/ Unterd.					

# Beispiel: einfacher BAB

- Der Sachverhalt muss in eine leere Tabelle übertragen werden.
- Die Normalgemeinkostensätze, mit denen Preise kalkuliert werden, sind vorher bekannt.
- Es werden Einzel- und Gemeinkosten unterschieden, wobei die Einzelkosten zunächst eine statistische Größe sind.

# Beispiel: einfacher BAB

einfacher BAB	Summe	Besch.	Produktion	Verwalt.	Vertrieb
Einzelkosten		15.000			
Herstellkosten					
<u>Gemeinkosten:</u>					
übr. Person.ko.	10.000	200		2.600	1.200
Abschreibung	6.000	500		600	300
Energie	500	50		40	20
Reparaturen	90	0		10	0
übr. Sachkosten	519	75		208	86
Zinsen	5.000	300		500	300
		1.125		3.958	1.906
Gemeinko.satz					
Normal-GK-Satz		8,00%	274,63%	11,00%	5,00%
Normal-HeKo					
Normalgem.ko.					
Über-/ Unterd.					

Beschaffung, Verwaltung + Vertrieb können kopiert werden.

# Beispiel: einfacher BAB

einfacher BAB	Summe	Besch.	Produktion	Verwalt.	Vertrieb
Einzelkosten		15.000	5.400		
Herstellkosten					
<u>Gemeinkosten:</u>					
übr. Person.ko.	10.000	200	6.000	2.600	1.200
Abschreibung	6.000	500	4.600	600	300
Energie	500	50	390	40	20
Reparaturen	90	0	80	10	0
übr. Sachkosten	519	75	150	208	86
Zinsen	5.000	300	3.900	500	300
		1.125	15.120	3.958	1.906
Gemeinko.satz					
Normal-GK-Satz		8,00%	274,63%	11,00%	5,00%
Normal-HeKo					
Normalgem.ko.					
Über-/ Unterd.					

nur eine Spalte je Wertschöpfungsstufe im einfachen BAB, also Produktion addieren

# Beispiel: einfacher BAB

- Im einfachen BAB sind die Einzelkosten die Bezugsgröße für die Verteilung der Gemeinkosten.
- Für die Bereiche Verwaltung und Vertrieb gibt es keine geeigneten Einzelkosten.

# Beispiel: einfacher BAB

einfacher BAB	Summe	Besch.	Produktion	Verwalt.	Vertrieb
Einzelkosten	20.400	15.000	5.400		
Herstellkosten				36.645	36.645
<u>Gemeinkosten:</u>					
übr. Person.ko.	10.000	200	6.000	2.600	1.200
Abschreibung	6.000	500	4.600	600	300
Energie	500	50	390	40	20
Reparaturen	90	0	80	10	0
übr. Sachkosten	519	75	150	208	86
Zinsen	5.000	300	3.900	500	300
	22.109	1.125	15.120	3.958	1.906
Gemeinko.satz					
Normal-GK-Satz		8,00%	274,63%	11,00%	5,00%
Normal-HeKo					
Normalgem.ko.					
Über-/ Unterd.					

# Beispiel: einfacher BAB

- Im einfachen BAB sind die Einzelkosten die Bezugsgröße für die Verteilung der Gemeinkosten.
- Für die Bereiche Verwaltung und Vertrieb gibt es keine geeigneten Einzelkosten.
- Als Bezugsgröße für den Vertrieb, mit dem die Vertriebsgemeinkosten den verkauften Erzeugnissen belastet werden sollen, können die Herstellkosten (Einzel- u. Gemeinkosten ohne Verwaltung und Vertrieb) genutzt werden.
- Mangels anderer Bezugsgröße wird sie auch für die Verwaltungsgemeinkosten verwendet.

# Beispiel: einfacher BAB

einfacher BAB	Summe	Besch.	Produktion	Verwalt.	Vertrieb
Einzelkosten	20.400	15.000	5.400		
Herstellkosten				36.645	36.645
<u>Gemeinkosten:</u>					
übr. Person.ko.	10.000	200	6.000	2.600	1.200
Abschreibung	6.000	500	4.600	600	300
Energie	500	50	390	40	20
Reparaturen	90	0	80	10	0
übr. Sachkosten	519	75	150	208	86
Zinsen	5.000	300	3.900	500	300
	22.109	1.125	15.120	3.958	1.906
Gemeinko.satz		7,50%	280,00%	10,80%	5,20%
Normal-GK-Satz		8,00%	274,63%	11,00%	5,00%
Normal-HeKo					
Normalgem.ko.					
Über-/ Unterd.					

Ist-Gemeinkostensätze in % der Bezugsgröße



# Beispiel: einfacher BAB

einfacher BAB	Summe	Besch.	Produktion	Verwalt.	Vertrieb
Einzelkosten	20.400	15.000	5.400		
Herstellkosten				36.645	36.645
<u>Gemeinkosten:</u>					
übr. Person.ko.	10.000	200	6.000	2.600	1.200
Abschreibung	6.000	500	4.600	600	300
Energie	500	50	390	40	20
Reparaturen	90	0	80	10	0
übr. Sachkosten	519	75	150	208	86
Zinsen	5.000	300	3.900	500	300
	22.109	1.125	15.120	3.958	1.906
Gemeinko.satz		7,50%	280,00%	10,80%	5,20%
Normal-GK-Satz		8,00%	274,63%	11,00%	5,00%
Normal-HeKo					
Normalgem.ko.		1.200	14.830		
Über-/ Unterd.		75	-290		

# Beispiel: einfacher BAB

- Der BAB erlaubt eine schnelle Erfolgskontrolle.
- Mit den Ist-Einzelkosten und den Normal-Gemeinkostensätzen können die Normalgemeinkosten als Betrag errechnet werden, die aus den Umsätzen gedeckt worden sein müssen.
- Daraus ergibt sich eine Über- oder Unterdeckung als Differenz zu den Ist-Gemeinkosten.

# Beispiel: einfacher BAB

einfacher BAB	Summe	Besch.	Produktion	Verwalt.	Vertrieb
Einzelkosten	20.400	15.000	5.400		
Herstellkosten				36.645	36.645
<u>Gemeinkosten:</u>					
übr. Person.ko.	10.000	200	6.000	2.600	1.200
Abschreibung	6.000	500	4.600	600	300
Energie	500	50	390	40	20
Reparaturen	90	0	80	10	0
übr. Sachkosten	519	75	150	208	86
Zinsen	5.000	300	3.900	500	300
	22.109	1.125	15.120	3.958	1.906
Gemeinko.satz		7,50%	280,00%	10,80%	5,20%
Normal-GK-Satz		8,00%	274,63%	11,00%	5,00%
Normal-HeKo				36.430	36.430
Normalgem.ko.	21.859	1.200	14.830	4.007	1.822
Über-/ Unterd.	-250	75	-290	49	-84

# Beispiel: einfacher BAB

- Für die Bereiche Verwaltung und Vertrieb fehlt hier wieder eine Bezugsgröße.
- Die wird mit den Normal-Herstellkosten aus Ist-Einzelkosten und Normal-Gemeinkosten aus den Bereichen Beschaffung und Fertigung noch ermittelt.

# Beispiel: einfacher BAB

- Für die Bereiche Verwaltung und Vertrieb fehlt hier wieder eine Bezugsgröße.
- Die wird mit den Normal-Herstellkosten aus Ist-Einzelkosten und Normal-Gemeinkosten aus den Bereichen Beschaffung und Fertigung noch ermittelt.
- Aus Normal-Herstellkosten und den Normal-Gemeinkostensätzen für Verwaltung und Vertrieb können auch die Normalgemeinkosten dieser Bereiche errechnet und mit den Ist-Gemeinkosten verglichen werden.

# erweiterter BAB

- Aufgliederung einzelner Funktionsbereiche (Spalten)
- Produktion: unterschiedliche Fertigungsstufen mit stark abweichender Relation Einzel-/Gemeinkosten + unterschiedlicher Inanspruchnahme durch die Produkte
- Vertrieb: verschiedene Vertriebswege oder Verkaufsgebiete mit unterschiedlichen Kosten

# erweiterter BAB

- Aufgliederung einzelner Funktionsbereiche (Spalten)
- Produktion: unterschiedliche Fertigungsstufen mit stark abweichender Relation Einzel-/Gemeinkosten + unterschiedlicher Inanspruchnahme durch die Produkte
- Vertrieb: verschiedene Vertriebswege oder Verkaufsgebiete mit unterschiedlichen Kosten

## **Anwendung**

- heterogene Fertigung und Produkte
- längere Wertschöpfungskette

## Sachverhalt zur Darstellung im BAB

Respons. Report	Summe	Besch.	Prod. 1	Prod. 2	Prod. 3	Verw.	Vertr.
Maschinenlaufzeit			450	375	300		
Materialverbrauch	15.000		4.000	5.000	6.000		
EK-Löhne	5.400		1.300	1.700	2.400		
übr. Personalko.	10.000	200	2.000	2.000	2.000	2.600	1.200
Abschreibungen	6.000	500	1.900	1.500	1.200	600	300
Energie	500	50	160	130	100	40	20
Reparaturen	90		20	35	25	10	
übrige Sachkosten	519	75	10	67	73	208	86
Zinsen	5.000	300	1.500	1.300	1.100	500	300
	42.509	1.125	10.890	11.732	12.898	3.958	1.906

Erweiterter BAB: Produktion 1, 2 + 3 wie im Sachverhalt;  
 Maschinenlaufzeit nicht berücksichtigt



# Beispiel: erweiterter BAB

erweitert. BAB	Summe	Besch.	Prod. 1	Prod. 2	Prod. 3	Verwalt.	Vertrieb
Einzelkosten	20.400	15.000					
Herstellkosten						36.645	36.645
<u>Gemeinkosten:</u>							
übr. Person.ko.	10.000	200				2.600	1.200
Abschreibung	6.000	500				600	300
Energie	500	50				40	20
Reparaturen	90	0				10	0
übr. Sachkosten	519	75				208	86
Zinsen	5.000	300				500	300
	22.109	1.125				3.958	1.906
Gemeinko.satz		7,50%				10,80%	5,20%
Norm.-GK-Satz		8,00%	420,00%	290,00%	185,00%	11,00%	5,00%
Normal-HeKo						36.430	36.430
Normalgem.ko.	21.859	1.200				4.007	1.822
Über-/Unterd.	-250	75				49	-85

Beschaffung, Verwaltung, Vertrieb mit einf. BAB identisch

# Beispiel: erweiterter BAB

erweitert. BAB	Summe	Besch.	Prod. 1	Prod. 2	Prod. 3	Verwalt.	Vertrieb
Einzelkosten	20.400	15.000	1.300	1.700	2.400		
Herstellkosten						36.645	36.645
<u>Gemeinkosten:</u>							
übr. Person.ko.	10.000	200	2.000	2.000	2.000	2.600	1.200
Abschreibung	6.000	500	1.900	1.500	1.200	600	300
Energie	500	50	160	130	100	40	20
Reparaturen	90	0	20	35	25	10	0
übr. Sachkosten	519	75	10	67	73	208	86
Zinsen	5.000	300	1.500	1.300	1.100	500	300
	22.109	1.125	5.590	5.032	4.498	3.958	1.906
Gemeinko.satz		7,50%				10,80%	5,20%
Norm.-GK-Satz		8,00%	420,00%	290,00%	185,00%	11,00%	5,00%
Normal-HeKo						36.430	36.430
Normalgem.ko.	21.859	1.200				4.007	1.822
Über-/Unterd.	-250	75				49	-85

3 Produktionsstufen separat ausgewiesen, Summe gleich

# Beispiel: erweiterter BAB

erweitert. BAB	Summe	Besch.	Prod. 1	Prod. 2	Prod. 3	Verwalt.	Vertrieb
Einzelkosten	20.400	15.000	1.300	1.700	2.400		
Herstellkosten						36.645	36.645
<u>Gemeinkosten:</u>							
übr. Person.ko.	10.000	200	2.000	2.000	2.000	2.600	1.200
Abschreibung	6.000	500	1.900	1.500	1.200	600	300
Energie	500	50	160	130	100	40	20
Reparaturen	90	0	20	35	25	10	0
übr. Sachkosten	519	75	10	67	73	208	86
Zinsen	5.000	300	1.500	1.300	1.100	500	300
	22.109	1.125	5.590	5.032	4.498	3.958	1.906
Gemeinko.satz		7,50%	430,00%	296,00%	187,42%	10,80%	5,20%
Norm.-GK-Satz		8,00%	420,00%	290,00%	185,00%	11,00%	5,00%
Normal-HeKo						36.430	36.430
Normalgem.ko.	21.859	1.200	5.460	4.930	4.440	4.007	1.822
Über-/Unterd.	-250	75	-130	-102	-58	49	-85

Gemeinkostensätze teils höher, teils niedriger als zuvor

# mehrdimensionaler BAB

- lang: erweiterter Betriebsabrechnungsbogen mit mehrdimensionalen Bezugsgrößen
- teilweise Maschinenstunden oder Anzahl von Prozessen als Bezugsgröße

# mehrdimensionaler BAB

- lang: erweiterter Betriebsabrechnungsbogen mit mehrdimensionalen Bezugsgrößen
- teilweise Maschinenstunden oder Anzahl von Prozessen als Bezugsgröße

## **Anwendung:**

- komplexe und kapitalintensive Fertigung
- prozessorientiert

## Sachverhalt zur Darstellung im BAB

Respons. Report	Summe	Besch.	Prod. 1	Prod. 2	Prod. 3	Verw.	Vertr.
Maschinenlaufzeit			450	375	300		
Materialverbrauch	15.000		4.000	5.000	6.000		
EK-Löhne	5.400		1.300	1.700	2.400		
übr. Personalko.	10.000	200	2.000	2.000	2.000	2.600	1.200
Abschreibungen	6.000	500	1.900	1.500	1.200	600	300
Energie	500	50	160	130	100	40	20
Reparaturen	90		20	35	25	10	
übrige Sachkosten	519	75	10	67	73	208	86
Zinsen	5.000	300	1.500	1.300	1.100	500	300
	42.509	1.125	10.890	11.732	12.898	3.958	1.906

mehrdimensionaler BAB: Produktion 1, 2 + 3 wie im Sachverhalt;  
 Maschinenlaufzeit bei Prod. 1 ausschließliche Bezugsgröße, bei Prod. 2  
 zusätzliche Bezugsgröße, bei Prod. 3 nicht berücksichtigt

# Beispiel: mehrdimensionaler BAB

mehrdimens. BAB	Summe	Besch.	Pro. 1	Pr. 2 L.	Pr. 2 M.	Prod. 3	Verw.	Vertr.
Maschinenlaufzeit				450		375		
Einzelkosten	19.100	15.000			1.700		2.400	
Herstellkosten							36.645	36.645
<u>Gemeinkosten:</u>								
übr. Personalko.	11.300	200				2.000	2.600	1.200
Abschreibungen	6.000	500	1.900			1.200	600	300
Energie	500	50	160			100	40	20
Reparaturen	90	0	20			25	10	0
übrige Sachkosten	519	75	10			73	208	86
Zinsen	5.000	300	1.500			1.100	500	300
	23.409	1.125				4.498	3.958	1.906
Gemeinko.satz		7,50%				187,42%	10,80%	5,20%
Normal-GK-Satz		8,00%	15,02	120,15%	7,70	185,0%	11,00%	5,00%
Normal-HeKo							36.429	36.429
Normalgem.ko.		1.200				4.440	4.007	1.821
Über-/Unterdeck.	-1.310	75				-58	-49	85

# Beispiel: mehrdimensionaler BAB

- Produktion 1 hat keine Einzelkosten mehr. Die bisherigen Einzelkostenlöhne werden zu unechten Gemeinkosten (Beispiel), oder zu Sondereinzelkosten.



# Beispiel: mehrdimensionaler BAB

mehrdimens. BAB	Summe	Besch.	Pro. 1	Pr. 2 L.	Pr. 2 M.	Prod. 3	Verw.	Vertr.
Maschinenlaufzeit			450		375			
Einzelkosten	19.100	15.000		1.700		2.400		
Herstellkosten							36.645	36.645
<u>Gemeinkosten:</u>								
übr. Personalko.	11.300	200	3.300	2.000		2.000	2.600	1.200
Abschreibungen	6.000	500	1.900		1.500	1.200	600	300
Energie	500	50	160		130	100	40	20
Reparaturen	90	0	20		35	25	10	0
übrige Sachkosten	519	75	10	67		73	208	86
Zinsen	5.000	300	1.500		1.300	1.100	500	300
	23.409	1.125	6.890	2.067	2.965	4.498	3.958	1.906
Gemeinko.satz		7,50%				187,42%	10,80%	5,20%
Normal-GK-Satz		8,00%	15,02	120,15%	7,70	185,0%	11,00%	5,00%
Normal-HeKo							36.429	36.429
Normalgem.ko.		1.200				4.440	4.007	1.821
Über-/Unterdeck.	-1.310	75				-58	-49	85

# Beispiel: mehrdimensionaler BAB

- Die Produktion 1 hat keine Einzelkosten mehr. Die bisherigen Einzelkostenlöhne werden zu unechten Gemeinkosten (Beispiel), oder zu Sondereinzelkosten.
- Die Produktion 2 wird in zwei Spalten geteilt. In einer Spalte werden personalbezogene Gemeinkosten dargestellt, für die Einzelkostenlöhne weiterhin die Bezugsgröße darstellt.

# Beispiel: mehrdimensionaler BAB

- Die Produktion 1 hat keine Einzelkosten mehr. Die bisherigen Einzelkostenlöhne werden zu unechten Gemeinkosten (Beispiel), oder zu Sondereinzelkosten.
- Die Produktion 2 wird in zwei Spalten geteilt. In einer Spalte werden personalbezogene Gemeinkosten dargestellt, für die Einzelkostenlöhne weiterhin die Bezugsgröße darstellt.
- Die zweite Spalte nimmt maschinenabhängige Gemeinkosten auf, aus denen der Maschinenstundensatz berechnet wird.

# Beispiel: mehrdimensionaler BAB

mehrdimens. BAB	Summe	Besch.	Pro. 1	Pr. 2 L.	Pr. 2 M.	Prod. 3	Verw.	Vertr.
Maschinenlaufzeit			450		375			
Einzelkosten	19.100	15.000		1.700		2.400		
Herstellkosten							36.645	36.645
<u>Gemeinkosten:</u>								
übr. Personalko.	11.300	200	3.300	2.000		2.000	2.600	1.200
Abschreibungen	6.000	500	1.900		1.500	1.200	600	300
Energie	500	50	160		130	100	40	20
Reparaturen	90	0	20		35	25	10	0
übrige Sachkosten	519	75	10	67		73	208	86
Zinsen	5.000	300	1.500		1.300	1.100	500	300
	23.409	1.125	6.890	2.067	2.965	4.498	3.958	1.906
Gemeinko.satz		7,50%	15,31	121,59%	7,91	187,42%	10,80%	5,20%
Normal-GK-Satz		8,00%	15,02	120,15%	7,70	185,0%	11,00%	5,00%
Normal-HeKo							36.429	36.429
Normalgem.ko.	23.158	1.200	6.759	2.043	2.888	4.440	4.007	1.821
Über-/Unterdeck.	-1.310	75	-131	-24	-78	-58	-49	85

Maschinenstundensätze werden in Geldeinheiten ausgedrückt

# einstufiger : mehrstufiger BAB

- jeweils als einfacher, erweiterter oder mehrdimensionaler BAB
- mehrstufig = mit Verrechnung innerbetrieblicher Leistungen => Darstellung der Leistungsabgabe

# einstufiger : mehrstufiger BAB

- jeweils als einfacher, erweiterter oder mehrstufiger BAB
- mehrstufig = mit Verrechnung innerbetrieblicher Leistungen => Darstellung der Leistungsabgabe
- alternativ: ausschließlich in Kostenstellenauswertung als maschinelle Umbuchung + einstufiger BAB
- oder: Darstellung der Buchungen in mehrstufigem BAB

# mehrstufiger BAB

	Ges.	H1	H2	M	H3	P1	P2	P3	V1	V2
Statistik		X	X	X	X	X	X	X	X	X
primäre GK	$\Sigma$	A1	B1	C1	D1	E1	F1	G1	J1	K1
sek. Gemeinko.	0	-A1		C2	D2	E2	F2	G2	J2	K2
sek. Gemeinko.	0		-B1	C3	D3	E3	F3	G3	J3	K3
	$\Sigma$	0	0	C4	D4	E4	F4	G4	J4	K4
sek. Gemeinko.	0				-D4	E5	F5	G5		
Gemeinkosten	$\Sigma$	0	0	C4	0	E6	F6	G6	J4	K4
Gem.ko.-Sätze				C%		E%	F%	G%	J%	K%

mehrere Stufen = Unterscheidung in primäre + sekundäre Gemeinkosten

# Beispiel: 3 BAB-Typen mehrstufig

Respons. Report	Summe	Besch.	Prod. 1	Prod. 2	Prod. 3	Verw.	Vertr.	Per.abt.	Gebäude	Arb.vorb.
Fläche	170	10	30	30	30	40	20	5		5
Arbeitnehmer	77	2	16	18	22	10	6	2		1
Maschinenlaufzeit			450	375	300					
Materialverbrauch	15.000		4.000	5.000	6.000					
EK-Löhne	5.400		1.300	1.700	2.400					
übr. Personalko.	10.000	200	1.900	1.900	1.900	2.255	1.200	345		300
Abschreibungen	6.000	500	1.800	1.400	1.100	400	300		200	300
Energie	500	50	150	120	90	20	20		20	30
Reparaturen	90		20	35	25				10	
übrige Sachkosten	519	75	9	66	72	78	86	20	110	3
Zinsen	5.000	300	1.500	1.300	1.100	500	300			
	42.509	1.125	10.679	11.521	12.687	3.253	1.906	365	340	633

Kosten für die Arbeitsvorbereitung bisher in der Produktion, Gebäude und Personalabteilung bisher in der Verwaltung



# einfacher mehrstufiger BAB

## einfacher mehrstufiger BAB

	Summe	Per.abt.	Gebäude	Besch.	Arb.vorb.	Produkt.	Verw.	Vertr.
<b>Statistik</b>								
Materialeinzelko.				15.000				
Fertigungseinzelk.						5.400		
Herstellkosten							37.150	37.150
Fläche	170	5		10	5	90	40	20
Arbeitnehmer	77	2		2	1	56	10	6
<b>Gemeinkosten</b>								
übr. Personalko.	10.000	345	0	200	300	5.700	2.255	1.200
Abschreibungen	6.000	0	200	500	300	4.300	400	300
Energie	500	0	20	50	30	360	20	20
Reparaturen	90	0	10	0	0	80	0	0
übrige Sachkosten	519	20	110	75	3	147	78	86
Zinsen	5.000	0	0	300	0	3.900	500	300
primäre Gemeink.	22.109	365	340	1.125	633	14.487	3.253	1.906
sekund. Raumkost.								
sek. Pers.nebenk.								
Gemeinkosten								
<b>Verrechnung</b>								
Gemeinko.-Satz								

- bis hier identisch mit einstufigem BAB

# einfacher mehrstufiger BAB

einfacher mehrstufiger BAB

	Summe	Per.abt.	Gebäude	Besch.	Arb.vorb.	Produkt.	Verw.	Vertr.
<b>Statistik</b>								
Materialeinzelko.				15.000				
Fertigungseinzelk.						5.400		
Herstellkosten							37.150	37.150
Fläche	170	5		10	5	90	40	20
Arbeitnehmer	77	2		2	1	56	10	6
<b>Gemeinkosten</b>								
übr. Personalko.	10.000	345	0	200	300	5.700	2.255	1.200
Abschreibungen	6.000	0	200	500	300	4.300	400	300
Energie	500	0	20	50	30	360	20	20
Reparaturen	90	0	10	0	0	80	0	0
übrige Sachkosten	519	20	110	75	3	147	78	86
Zinsen	5.000	0	0	300	0	3.900	500	300
primäre Gemeink.	22.109	365	340	1.125	633	14.487	3.253	1.906
sekund. Raumkost.	0	10	-340	20	10	180	80	40
	22.109	375	0	1.145	643	14.667	3.333	1.946
sek. Pers.nebenk.								
<b>Gemeinkosten</b>								
<b>Verrechnung</b>								
Gemeinko.-Satz								

Verteilung der Raumkosten nach Fläche

# einfacher mehrstufiger BAB

einfacher mehrstufiger BAB

	Summe	Per.abt.	Gebäude	Besch.	Arb.vorb.	Produkt.	Verw.	Vertr.
<b>Statistik</b>								
Materialeinzelko.				15.000				
Fertigungseinzelk.						5.400		
Herstellkosten							37.150	37.150
Fläche	170	5		10	5	90	40	20
Arbeitnehmer	77	2		2	1	56	10	6
<b>Gemeinkosten</b>								
übr. Personalko.	10.000	345	0	200	300	5.700	2.255	1.200
Abschreibungen	6.000	0	200	500	300	4.300	400	300
Energie	500	0	20	50	30	360	20	20
Reparaturen	90	0	10	0	0	80	0	0
übrige Sachkosten	519	20	110	75	3	147	78	86
Zinsen	5.000	0	0	300	0	3.900	500	300
primäre Gemeink.	22.109	365	340	1.125	633	14.487	3.253	1.906
sekund. Raumkost.	0	10	-340	20	10	180	80	40
	22.109	375	0	1.145	643	14.667	3.333	1.946
sek. Pers.nebenk.		-375		10	5	280	50	30
	22.109	0	0	1.155	648	14.947	3.383	1.976
<b>Gemeinkosten</b>								
<b>Verrechnung</b>								
Gemeinko.-Satz								

Personalnebenko. nach Arbeitn. außerh. der Personalabt.



# einfacher mehrstufiger BAB

- allgemeine Hilfskostenstellen können auf alle Kostenstellen verteilt werden
- besondere Hilfskostenstellen betreffen nur einzelne Wertschöpfungsstufen.
- beim einfachen BAB sind besondere Hilfskostenstellen überflüssig, weil es sowieso nur eine BAB-Spalte gibt

# einfacher mehrstufiger BAB

- allgemeine Hilfskostenstellen können auf alle Kostenstellen verteilt werden
- besondere Hilfskostenstellen betreffen nur einzelne Wertschöpfungsstufen.
- beim einfachen BAB sind besondere Hilfskostenstellen überflüssig, weil es sowieso nur eine BAB-Spalte gibt
- die Verrechnungssätze der Hilfskostenstellen werden wie Maschinenstundensätze in Geldeinheiten ausgedrückt
- übrige Gemeinkostensätze unverändert

# einfacher mehrstufiger BAB

## einfacher mehrstufiger BAB

	Summe	Per.abt.	Gebäude	Besch.	Arb.vorb.	Produkt.	Verw.	Vertr.
<b>Statistik</b>								
Materialeinzelko.				15.000				
Fertigungseinzelk.						5.400		
Herstellkosten							37.150	37.150
Fläche	170	5		10	5	90	40	20
Arbeitnehmer	77	2		2	1	56	10	6
<b>Gemeinkosten</b>								
übr. Personalko.	10.000	345	0	200	300	5.700	2.255	1.200
Abschreibungen	6.000	0	200	500	300	4.300	400	300
Energie	500	0	20	50	30	360	20	20
Reparaturen	90	0	10	0	0	80	0	0
übrige Sachkosten	519	20	110	75	3	147	78	86
Zinsen	5.000	0	0	300	0	3.900	500	300
primäre Gemeink.	22.109	365	340	1.125	633	14.487	3.253	1.906
sekund. Raumkost.	0	10	-340	20	10	180	80	40
	22.109	375	0	1.145	643	14.667	3.333	1.946
sek. Pers.nebenk.		-375		10	5	280	50	30
	22.109	0	0	1.155	648	14.947	3.383	1.976
	0				-648	648		
Gemeinkosten	22.109	0	0	1.155	0	15.595	3.383	1.976
<b>Verrechnung</b>								
Gemeinko.-Satz		5,00	2,00	7,70%		288,80%	9,11%	5,32%

# erweiterter mehrstufiger BAB

## erweiterter mehrstufiger BAB

	Summe	Per.abt.	Gebäude	Besch.	Arb.vorb.	Prod. 1	Prod. 2	Prod. 3	Verw.	Vertr.
<b>Statistik</b>										
Materialeinzelko.				15.000						
Fertigungseinzelk.										
Herstellkosten									37.150	37.150
Fläche	170	5		10	5				40	20
Arbeitnehmer	77	2		2	1				10	6
<b>Gemeinkosten</b>										
übr. Personalko.	10.000	345	0	200	300				2.255	1.200
Abschreibungen	6.000	0	200	500	300				400	300
Energie	500	0	20	50	30				20	20
Reparaturen	90	0	10	0	0				0	0
übrige Sachkosten	519	20	110	75	3				78	86
Zinsen	5.000	0	0	300	0				500	300
primäre Gemeink.	22.109	365	340	1.125	633				3.253	1.906
sekund. Raumkost.	0	10	-340	20	10				80	40
	22.109	375	0	1.145	643				3.333	1.946
sek. Pers.nebenk.	0	-375		10	5				50	30
	22.109	0	0	1.155	648				3.383	1.976
	0				-648					
Gemeinkosten	22.109	0	0	1.155	0				3.383	1.976
<b>Verrechnung</b>										
Gemeinko.-Satz		5,00	2,00	7,70%					9,11%	5,32%

- Unterschied zu einfach-mehrstufig nur bei der Produktion



# erweiterter mehrstufiger BAB

## erweiterter mehrstufiger BAB

	Summe	Per.abt.	Gebäude	Besch.	Arb.vorb.	Prod. 1	Prod. 2	Prod. 3	Verw.	Vertr.
<b>Statistik</b>										
Materialeinzelko.				15.000						
Fertigungseinzelk.						1.300	1.700	2.400		
Herstellkosten									37.150	37.150
Fläche	170	5		10	5	30	30	30	40	20
Arbeitnehmer	77	2		2	1	16	18	22	10	6
<b>Gemeinkosten</b>										
übr. Personalko.	10.000	345	0	200	300	1.900	1.900	1.900	2.255	1.200
Abschreibungen	6.000	0	200	500	300	1.800	1.400	1.100	400	300
Energie	500	0	20	50	30	150	120	90	20	20
Reparaturen	90	0	10	0	0	20	35	25	0	0
übrige Sachkosten	519	20	110	75	3	9	66	72	78	86
Zinsen	5.000	0	0	300	0	1.500	1.300	1.100	500	300
primäre Gemeink.	22.109	365	340	1.125	633	5.379	4.821	4.287	3.253	1.906
sekund. Raumkost.	0	10	-340	20	10	60	60	60	80	40
	22.109	375	0	1.145	643	5.439	4.881	4.347	3.333	1.946
sek. Pers.nebenk.	0	-375		10	5	80	90	110	50	30
	22.109	0	0	1.155	648	5.519	4.971	4.457	3.383	1.976
	0				-648	216	216	216		
Gemeinkosten	22.109	0	0	1.155	0	5.735	5.187	4.673	3.383	1.976
<b>Verrechnung</b>										
Gemeinko.-Satz		5,00	2,00	7,70%		441,2%	305,1%	194,7%	9,11%	5,32%

Gemeinkosten wie einstufig, Arb.vorb. verteilt

# mehrdimensionaler mehrstufiger BAB

## mehrdimensionaler mehrstufiger BAB

	Summe	Per.abt.	Gebäude	Besch.	Arb.vorb.	Prod. 1	Pr. 2 L	Pr. 2 M	Prod. 3	Verw.	Vertr.
<b>Statistik</b>											
Materialeinzelko.				15.000							
Fertigungseinzelk.							1.700		2.400		
Herstellkosten										32.384	32.384
Maschinenlaufzeit						450		375			
Fläche	150	5		10	5	30		30	30	40	20
Arbeitnehmer	71	2		2	1	16	18		22	10	6
<b>Gemeinkosten</b>											
übr. Personalko.	10.100	345	0	200	300	3.200	1.900		1.900	2.255	1.200
Abschreibungen	5.700	0	200	500	300	1.800		1.400	1.100	400	300
Energie	480	0	20	50	30	150		120	90	20	20
Reparaturen	90	0	10	0	0	20		35	25	0	0
übrige Sachkosten	433	20	110	75	3	9	66		72	78	86
Zinsen	4.700	0	0	300	0	1.500		1.300	1.100	500	300
primäre Gemeink.	21.503	365	340	1.125	633	6.679	1.966	2.855	4.287	3.253	1.906
sekund. Raumkost.	0	11	-340	23	11	68	0	68	68	91	45
	21.503	376	0	1.148	644	6.747	1.966	2.923	4.355	3.344	1.951
sek. Pers.nebenk.	0	-376		11	5	87	98	0	120	55	33
	21.503	0	0	1.159	650	6.834	2.064	2.923	4.475	3.398	1.984
	0				-650	217		217	217		
Gemeinkosten	21.503	0	0	1.159	0	7.051	2.064	3.140	4.692	3.398	1.984
<b>Verrechnung</b>											
Gemeinko.-Satz		5,45	2,27	7,72%		15,67	121,4%	8,37	195,5%	10,49%	6,13%

Daten aus einstufigem BAB, innerbetriebliche Leistungen wie andere mehrstufige Formen